

**1** СЛОВО ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

**6** НОВОСТИ

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

*Гилейн ФУРНЕ*

**10** Стандарты МЭК для безопасного мира и эффективного бизнеса

*Антон ШАЛАЕВ*

**16** Основные преимущества участия в МЭК

**18** Системы сертификации МЭК для развития экспорта

### РАБОТА ТК ПО СТАНДАРТИЗАЦИИ

**24** ТК 044 «Аккумуляторы и батареи»

### НОРМАТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

*Станислав АНТОНОВ*

**28** Анализ проекта новой редакции ГОСТ Р 56404 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента»

### КВАЛИФИКАЦИИ

*Александр АЛЕКСЕЕВ, Ксения ПОВАРЕНКИНА, Анастасия РОЖИНА*

**32** Разработка регламентов специалиста по управлению рисками на основе профстандартов

### ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

*Валентин КОБЧИКОВ, Михаил КОРОТКИХ, Валерий НИКИФОРОВ*

**38** Стандартизация терминологии — основа формирования квалификации студентов

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ ДЛЯ ОТРАСЛИ

*Владимир ШЕВЦОВ, Александр ЛАВРОВ,  
Александр РУСАНОВ, Вера КАЗАКОВА*

- 44** Современному тракторостроению — перспективные стандарты

*Светлана БАРАННИКОВА, Елена КОНОНЕНКО*

- 50** Стандарт IRIS: развитие мультисистемного подхода к менеджменту

## КАЧЕСТВО

### УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

*Виктор БЕЛОБРАГИН, Татьяна САЛИМОВА*

- 56** Наука об управлении качеством: новые тенденции или возврат к истокам? Часть 1

*Аркадий ВЛАДИМИРЦЕВ, Валентин ДЗЕДИК,  
Юрий ЗАГОРУЛЬКО, Елена РЯЗАНОВА*

- 60** Удаленные аудиты систем менеджмента: перспективы, риски, преимущества

### МНЕНИЕ

*Александр ШАДРИН*

- 64** COVID-19 & ИСО 9001

### КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ

*Павел БРАВКОВ, Олег ЖДАНЕЕВ,  
Василий ЧУБОКСАРОВ*

- 70** К вопросу о непрерывности ведения бизнеса предприятий нефтегазовой отрасли России. Часть 2



### НОВЫЕ РЕАЛИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

- 76** Курс на цифровизацию  
**79** Преодоление вызовов пандемии  
**82** ВОПРОСЫ ГЛАВНОМУ РЕДАКТОРУ

### ВОПРОСЫ ТЕОРИИ

- Илья ЛИВШИЦ, Ильдар САФИН*  
**84** Блок-схема или карта процессов?

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ

*Владимир КОЗЛОВСКИЙ, Алексей ЗАЯТРОВ,  
Сергей КЛЕЙМЕНОВ, Дмитрий БЛАГОВЕЩЕНСКИЙ*

- 90** Инструментарий «малой цифровизации»  
в автомобильном производстве

*Ольга ИНОЗЕМЦЕВА*

- 96** Амбициозные цели — цифровые решения

## ЭКОЛОГИЯ

*Ольга ПАСЬКО, Анастасия ЛИТОВЕНКО*

- 100** Экологический менеджмент в сфере  
гостеприимства

## КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА

*Михаил МОРОЗОВ*

- 106** Экологический менеджмент как драйвер  
обеспечения качества гостиничных услуг

## НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

*Аделия БУРОВА*

- 108** Ужесточение контроля качества ракетных  
двигателей

- 110** ЛЮДИ И КОМПАНИИ НОМЕРА