

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

8 Ольга Ломовцева, Борис Тхориков, Ольга Герасименко
Внедрение проектного управления в органах власти России: проблемы методологии и результативности

Рассмотрены прикладные аспекты повышения эффективности государственного управления на основе проектного управления, позволяющего решать сложные задачи в условиях жестких ограничений по времени, финансовым и другим ресурсам. На основе анализа пилотной практики реализации проектов в регионах России исследована возможность проектного управления достигать уникальные и измеримые результаты. Сделан вывод о том, что методическими способами реализации проектного управления являются процессный и целевой подходы, обеспечивающие текущую операционную деятельность при внедрении инновационных решений.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

18 Гульнара Аубакирова

Цифровая трансформация экономики Казахстана

Приведены обобщающие результаты внедрения цифровых технологий в различных сферах экономики Казахстана. Анализируются актуальные проблемы на пути внедрения цифровых технологий. Обозначены перспективы цифровизации страны в среднесрочном периоде. Показано, что главной проблемой повышения цифровой конкурентоспособности Казахстана является отставание корпоративного сектора в области цифровых внедрений.

27 Валерий Смирнов, Алена Мулендеева

Перспективный миропорядок экспортеров углеводородов: страновой кластерный анализ

Проведен страновой кластерный анализ по экспорту углеводородов, выявлены страны с относительной согласованностью по месту и важности объемов экспорта, наименее восприимчивые к мировым колебаниям цен на углеводороды, а также определены перспективные кластеры. На основе сводного странового кластерного анализа определены базисные и дополняющие страны перспективного миропорядка экспортеров углеводородов.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

40 Владимир Климанов, Вардан Варданян

Отражение международных экономических санкций в стратегиях социально-экономического развития субъектов Российской Федерации

Целью исследования является определение уровня учета международных экономических санкций в стратегиях социально-экономического развития Российской Федерации. Задачи исследования включают анализ региональной нормативно-правовой базы на предмет установления дополнительных требований к составу и содержанию региональных стратегий социально-экономического развития, анализ соответствующих дополнительных требований, а также анализ стратегий на предмет учета экономических санкций. Сделаны выводы об актуальности региональных стратегий в части учета экономических санкций.

51 Гумар Батов

Информационные и цифровые технологии в системе управления знаниями региона

Раскрывается роль региональных систем генерирования, обмена и использования инноваций и новых знаний. Обосновано, что в долгосрочной перспективе развитие регионов будет определяться их способностью создавать новые знания и эффективно ими управлять. Предложена модель управления знаниями с использованием информационных и цифровых технологий.

59 Никита Попадюк

Управление межрегиональной конкуренцией: новый уровень «прочтения»

Рассматривается потенциальная и актуальная субъектность органа управления региона, а также его способность в реализации межрегиональной конкуренции за ресурсы. Утверждается, что структуризация отношений экономико-географического положения при их развертывании становится инструментами межрегиональной конкуренции.

68 Абрар Ярлыкапов, Зара Воитлева**Возможности развития сельского хозяйства региона: учет агроклиматического потенциала**

Осуществлен сравнительный анализ показателей эффективности сельхозпроизводства в различных регионах страны, а также их зависимости от агроклиматического потенциала региона. Рассмотрена специфика распределения инвестиций в основной капитал сельского хозяйства по регионам России. Сделан вывод о целесообразности преимущественного инвестирования в аграрную экономику регионов с высоким агроклиматическим потенциалом, и развития сельскохозяйственного производства в этих регионах.

78 Ольга Барашкова**Сравнительный анализ экономического развития регионов: от теоретических дискуссий к управлению региональным развитием**

На базе воспроизводственного подхода разработана система критериев сравнительного анализа экономического развития регионов. Выделены основные параметры сравнительного исследования регионов, применяемые для многомерной характеристики развития региональных подсистем национальной экономики. Определены причины неравномерности пространственного развития национальной экономики. Сформулированы рекомендации по реформированию управления социально-экономическим развитием регионов, включающие как меры в области коррекции экономической политики, так и институциональные изменения.

92 Расул Мусаев, Ирина Урумова**Оценка результативности реализации инвестиционных стратегий в субъектах Северо-Кавказского федерального округа на основе системы сбалансированных показателей**

Проведен анализ результативности реализации принятых в Северо-Кавказском федеральном округе инвестиционных стратегий. В качестве инструмента оценки предложен метод системы сбалансированных показателей. Показана высокая степень неоднородности инвестиционных процессов в различных федеральных округах.

ОТРАСЛЕВОЙ АНАЛИЗ**98 Анатолий Шутьков, Михаил Дудин, Николай Лясников****Парадигма управления агропромышленным производством в условиях глобализации экономики**

Исследованы межорганизационные отношения, возникающие в процессе совершенствования подходов к модернизации систем управления агропромышленным производством. Использован расширенный аналитико-прогностический инструментарий, который позволял содержательно оценить состояние управления агропромышленным производством и определить необходимые направления реформ.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ**108 Юрий Емельянов, Ашот Хачатурян****Инновации как ключевой элемент устойчивого развития народного хозяйства**

Показано, что российская экономика обладает определенным потенциалом ускорения экономического роста в первую очередь на основе накопленных финансовых ресурсов и более эффективного использования научно-технического, интеллектуального, кадрового и природного потенциала. По мнению авторов, новый экономический тренд мирового развития ориентирован на инновационную парадигму, а состояние инновационной сферы является ключевым фактором обеспечения устойчивого развития.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**120 Вячеслав Позняков****Управление проектами, программами, портфелями: реальная ценность и стандарты**

Рассматривается актуальная проблема применения современных методов управления проектами, программами, портфелями (УППП), связанная с сохранением большого числа неуспешных проектов и программ. Предлагаются основанные на международном и национальном опыте пути улучшения ситуации, включающие создание и широкое использование систем баз данных положительного и негативного опыта УППП. Вводятся понятия ценности, стандартов УППП и способов их определения, а также предлагается расширение системы основных процессов УППП, рекомендуемых большинством современных стандартов в данной области.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

130 Людмила Горшкова, Вера Поплавская

Циклический подход к превентивному управлению

В развитие работ авторов, посвященных вопросам управленческих инноваций, в статье излагаются основы циклического подхода к превентивному управлению крупными промышленными предприятиями. Выделяются четыре фазы проявления неблагополучия организации: предкризисное состояние, начальный, скрытый и явный кризис. Для каждой фазы рассматриваются основные признаки и корректирующие действия, составляющие сущность опережающего управления в условиях нестабильной внешней среды.

ПРЕДПРИЯТИЕ

136 Оксана Сморгцова

Определение стоимости несоответствия на предприятии

Излагается общий вид процедуры оценки стоимости несоответствия и возможных причин, по которым данная оценка откладывается на предприятии. Отмечается важность соблюдения технологий и документирование процессов при проведении анализа возникновения и предупреждения несоответствий. При этом, по мнению автора, ключевыми моментами выступают заинтересованность руководителей предприятия в результатах создания системы оценки затрат, укрепление службы качества, а также обучение персонала и мотивация предупреждения несоответствий.