

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## 8 Алексей Зельднер

**Государство: выбор модели развития и системы управления**

*Обоснована необходимость усиления роли государства в формировании национальной социально-рыночной модели развития на базе смешанной экономики и механизма государственно-частного партнерства. Систематизированы основные составляющие национальной социально-рыночной модели на базе смешанной экономики и ГЧП. Акцентируется внимание на одной из центральных проблем модели — социализации производственных отношений.*

## 16 Владимир Андрианов

**Теневая занятость в экономике России**

*Рассматриваются современные проблемы занятости в теневом секторе экономики России. Анализируются динамика и причины роста вовлеченности граждан в теневую занятость, их социальный статус. Исследуются отраслевые и региональные особенности нелегальной занятости населения. Оценивается объем «серого», скрытого фонда оплаты труда в теневом секторе российской экономики.*

## 23 Виктор Добросоцкий

**Проблема развития стратегического партнерства на современном этапе**

*Раскрываются проблемы управления инновациями в России. Анализируется роль стратегического партнерства как ключевой формы объединения усилий государства, науки и бизнеса для ускоренного инновационного развития. Предлагается модернизировать систему государственного управления в области инноваций, в том числе обосновывается необходимость разработки государственной программы инновационного развития России и создание государственного инновационного центра.*

## 30 Алексей Бойко

**Системный принцип организации государственного стратегического управления**

*Показано, что государственное стратегическое планирование — наиболее эффективная модель и инструмент обеспечения сбалансированного и устойчивого развития как экономически развитых, так и развивающихся государств. По мнению автора, синергетический эффект такой модели управления достигается только при условии системного построения механизмов его разработки и практической реализации.*

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

## 41 Нина Ефимова

**Основные подходы поддержки и развития новейших финансовых технологий (FinTech) в зарубежных странах: опыт для России**

*Выявлены особенности развития индустрии FinTech, характеризующиеся шквалом технологических возможностей и фактическим отсутствием понимания последствий от их внедрения. Рассмотрены актуальные подходы поддержки и развития новейших финансовых технологий в передовых (в сфере FinTech) зарубежных государствах. На основе исследования сформированы предложения для России.*

## 47 Татьяна Кузнецова, Чен Чжэнун

**Женское предпринимательство в России и Китае**

*Представлены примеры организаций женщин-предпринимателей в Китае и в России. Отмечено, что в России и Китае организации женщин-предпринимателей создаются для поддержки, сопровождения, бизнес знакомств и мотивации к продуктивной деятельности. Показана тенденция корректировочных тренингов на примере Академии бизнеса Ernst & Young. Выявлены характерные черты успеха женщин-предпринимателей.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

## 53 Николай Новичков

**Об управлении регионом через его комплексное брендингирование и продвижение**

*Представлены методологические разработки, а также опыт их практической реализации, раскрывающие принципы комплексного брендингирования территории. Описан вариант комплексного брендингирования Новгородской области как территории, привлекательной для туризма и инвестирования на основе реализации образов, так или иначе связанных с позиционированием Новгорода как европейски интегрированного города с более чем тысячелетней историей. Обозначены практические меры региональной политики, реализованные в регионе, в том числе, с участием автора.*

**ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ****67 Виталий Маковеев, Андрей Барабанов****Активизация инновационной деятельности как необходимое условие устойчивого экономического роста территорий**

*Исследуется содержание понятия «инновационная деятельность». Определены особенности рынка инноваций в сравнении с другими рынками. Рассмотрены основные этапы инновационного процесса. Для каждого этапа предложены рекомендации для органов государственного управления, направленные на активизацию инновационной деятельности и развитие обрабатывающей промышленности.*

**МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ****80 Бэла Батаева****Управление заинтересованными сторонами компаний: теоретико-методический аспект**

*Раскрывается сущность и содержание управления стейкхолдерами компании как процесса и как системы. Рассматриваются и сравниваются различные методики управления заинтересованными сторонами. Проводится анализ международных и отечественных стандартов менеджмента, описывающих организацию взаимодействия стейкхолдеров применительно к различным областям управления.*

**89 Маргарита Быкова****Бренд работодателя как «лицо» компании на рынке труда**

*Проанализированы подходы к разграничению понятий «бренд работодателя», «ценностное предложение работодателя» и «HR-бренд», раскрыта их содержание и роль в организации. Предложена авторская трактовка и модель операционализации данных понятий для развития областей их практического применения.*

**97 Елена Яхонтова****Эджайл-подход: возможности и факторы успеха**

*Раскрываются возможности и условия применения эджайл-подхода для обеспечения успеха компании в современных условиях. Отмечается, что эджайл-подход в настоящее время является наиболее эффективным инструментом быстрого и качественного проведения организационных преобразований и реакции компании на вызовы среды. Успех применения эджайл зависит от системы управления, стадии развития организации, а также от лидерских качеств руководителей и стиля управления.*

**УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ****104 Муза Сажина****Материальные и нематериальные знания в современной инновационной экономике**

*Анализируется ключевая роль знаний как основной производительной силы современной инновационной экономики. Раскрывается сущностная неоднородность знаний: научно-технического (материального) и живого опытного (нематериального). Показано, что нематериальное знание - это нематериальный труд, который базируется на способности людей общаться и кооперироваться, это работа над самим собой, самосоздание, которое развивается путем свободного сотрудничества, общей культуры и общего знания. Делается вывод о необходимости создания государством экономической, социальной и правовой среды модернизации, в условиях которой активизируется самоорганизация людей в использовании природного и культурного общего достояния.*

**111 Марианна Кудина****Экономика знаний как основа инновационного развития**

*Показана актуальность разработки и построения российской модели экономики знаний. Рассматриваются основные компоненты и институты экономики знаний. Особое внимание уделено необходимости методологического и теоретического обоснования российской модели экономики знаний и направлениям ее развития.*

**120 Александра Сидорова****Тенденции организации тройственного формата взаимодействия между университетами, государством и предприятиями в условиях развития экономики знаний**

*Анализируются современные мировые тенденции организации тройственного формата взаимодействия между университетами, государством и предприятиями, обеспечивающего наибольшую эффективность формирования когнитивного человеческого потенциала. Раскрываются преимущества реализации совместных проектов для университетов и коммерческих компаний, а также основные трудности, с которыми сталкиваются стороны в процессе совместной деятельности. Формулируется вывод о необходимости изменения модели государственной поддержки инновационной деятельности посредством софинансирования совместных проектов в рамках долгосрочных партнерств университетов и предприятий.*

## СОДЕРЖАНИЕ № 05/2018

### УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

#### 127 Никита Сотников

##### **Деловая карьера и конкурентоспособность персонала банковского сектора экономики**

*Раскрыты противоречия между необходимостью формирования конкурентоспособности банковских работников и способностью банков изменять профессионально-квалификационную структуру в соответствии с изменившейся конкурентной позицией. Предпринята попытка обоснования научных основ деловой карьеры как механизма формирования конкурентоспособности банковского персонала. Авторские положения, вносящие вклад в расширение представлений о деловой карьере, позволили выявить приоритеты и тенденции формирования стратегического потенциала рынка труда в быстрорастущем банковском секторе*

### ПОДГОТОВКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

#### 134 Ольга Астафьева

##### **Проблемы подготовки управленческих кадров в условиях цифровой экономики**

*Определено влияние цифровой экономики на формирование новых требований к работе менеджеров и образовательных учреждений, занимающихся подготовкой управленцев. Выявлены ключевые тенденции в бизнес-среде, возникающие с развитием цифровой экономики. Сформулированы принципы работы образовательных учреждений в современных условиях.*