

Учредитель: ООО «УМПРО»

Издатель: ООО «ИД УМПРО»

Адрес: 115191, г. Москва,  
ул. 2-я Рошинская, 4, оф. 503.Офис в Твери: 170100, г. Тверь,  
ул. Володарского, 48, к. 6  
Телефон/факс: (4822) 33-91-20Офис в Москве:  
115191, г. Москва,  
ул. 2-я Рошинская, д. 4Директор ООО «ИД УМПРО»:  
Железнякова И.В.  
Телефон: (4822) 33-91-32

Главный редактор: Климов Г.А.

Заместители главного редактора:  
Эдуард Павлов  
Светлана БакарджиеваТелефон/факс: (4822) 777-025  
e-mail: umpro2008@yandex.ruВерстка и дизайн-макет:  
Валерия БондаренкоКорректоры:  
Татьяна Капустина,  
Валерия БондаренкоАдрес редакции:  
170100, г. Тверь,  
ул. Володарского, 48, к. 6.  
Телефон/факс: (4822) 777-025  
e-mail: umpro2008@yandex.ru,  
info.umpro@mail.ruОтдел рекламы и подписки:  
Инна Чекмарева  
Телефон: (4822) 777-025Интернет-сайт журнала:  
[www.umpro.ru](http://www.umpro.ru)Зарегистрирован ФС по надзору в сфере  
связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-58374 от 18.06.2014 г.

Тираж 10000 экз.

Подписные индексы в объединенном  
каталоге «Пресса России»:  
42264 – полугодовая подписка,  
80648 – годовая подписка  
в каталоге «Почта России»:  
П1771 (сайт <https://podpiska.pochta.ru>)Отпечатано в ООО «Тверской  
печатный двор», г. Тверь,  
170100, ул. Московская, 82Подписку на журнал «Умное  
производство»  
можно оформить в редакции  
по телефону (4822) 777-025  
Выходит 1 раз в квартал  
Цена свободнаяЗа содержание рекламных материалов  
редакция ответственности не несет.Рекламируемые товары и услуги  
лицензированы и подлежат  
обязательной сертификации.  
При перепечатке материалов  
ссылка на журнал  
«Умное производство» обязательна.  
Подписано в печать: 27.03.2017  
Дата выхода в свет: 10.04.2017Печатное издание предназначено  
для лиц старше 16 лет

## СЛОВО ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

КАК «ИНДУСТРИЮ 4.0»  
НЕ ПРЕВРАТИТЬ В «ЛИМОН 0.0»?

4



## ИНДУСТРИЯ 4.0

ПУТЕМ ИННОВАЦИЙ. АО «ОДК-  
Авиадвигатель» последовательно  
модернизирует свое производство

7



## АКТУАЛЬНО

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ:  
проектирование, устойчивость, развитие

13



## СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

ОТ ОБУЧЕНИЯ ДЕЙСТВИЕМ –  
К РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.  
По такому принципу в компаниях  
внедряется Программа «20 Ключей»

19



## РЕАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ПОД ОДНОЙ КРЫШЕЙ.  
Опыт создания компактного  
машиностроительного производства  
на примере ООО «ИЗ-КАРТЭКС  
им. П.Г. Коробкова»

27



## ИНЖИНИРИНГ

ОТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО АУДИТА  
ДО ЗАПУСКА ПРОИЗВОДСТВА

31

ОПЫТ РАЗРАБОТКИ И ВНЕДРЕНИЯ  
автоматизированного крупносерийного  
производства

35

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ  
И ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ –  
такие результаты обеспечивает компания  
«Станкоинвест», реализуя проекты  
модернизации гальванических производств

84

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ  
в технологически  
сложных проектах

59



## АВТОМАТИЗАЦИЯ

ПРОЩАНИЕ С БУМАГОЙ.  
Версия для производств

43



## СДЕЛАНО В РОССИИ

ТЕРНИИ И ЗВЕЗДЫ  
«Пожтехники» из Торжка

49



«СРЕДНИЙ КЛАСС» СТАНКОВ –  
самый востребованный

55



## ПЕРСПЕКТИВЫ

ДМИТРИЙ ИВАНОВ:  
новый индустриальный уклад  
основан на компетенциях

65



## ТЕХНОЛОГИИ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ 3D-ПЕЧАТЬ  
для бизнеса в кубе

73



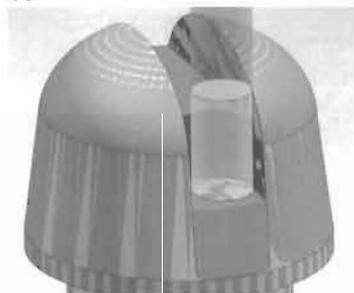
В ПОЛУШАГЕ  
ОТ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ

77



ПОВЫШЕНИЕ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
за счет эффективного  
использования режущего  
инструмента

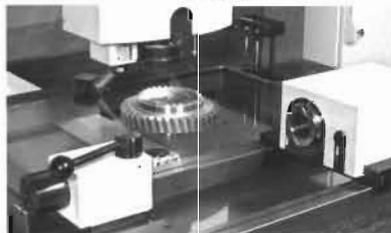
88



## МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА

БЕЗ МЕТРОЛОГИЧЕСКОГО  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ НЕТ СМК

81



## ВЫСТАВКА

3D-ПРОИЗВОДСТВО  
В ЦИФРОВОМ ОБЛАКЕ

91

