

ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ**8 Наби Зиядуллаев, Саидакмал Зиядуллаев****От СНГ к Евразийскому экономическому союзу: дезинтеграция и реинтеграция**

Дана оценка интеграционным и дезинтеграционным тенденциям на различных этапах становления и развития СНГ. Сделан вывод о том, что в настоящее время Содружество оказалось без единой идеологии, реальных властных полномочий, ясных целей и четких функций. Обоснованы направления преодоления глобальных вызовов и внутренних противоречий стран ЕАЭС, формы и механизмы их экономической, культурной и оборонной интеграции, а также возможные сценарии расширения взаимодействия ЕАЭС с другими международными объединениями.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ**18 Галина Енц****Эмпирические предпосылки развития институциональной основы контроля**

Исследуются основные эмпирические предпосылки и тенденции развития контроля в бюджетной сфере. Выявлены слабые стороны управления бюджетным процессом с позиции полноты соблюдения и использования принципов бюджетной системы при функционировании системы контроля. Предложены направления развития институциональной основы контроля для более эффективной работы.

24 Наталья Мамедова, Ксения Шербакова**Реализация принципа открытости и прозрачности контрактной системы на примере деятельности ФАС РФ**

Анализируется деятельность ФАС России, в частности, основные показатели деятельности органа при осуществлении функции по контролю в сфере закупок. Определяются критерии и источники поиска открытых данных в привязке к основным функциям ФАС России, а также оценивается доступность данных, необходимых для осуществления функции общественного контроля в сфере закупок.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ**31 Наталья Шимширт, Валерия Копилевич****Государственные механизмы развития малого бизнеса и предпринимательства в современных условиях**

Рассматриваются сложившиеся в России направления и методы государственной поддержки малого бизнеса. Анализируются состояние и перспективы развития малого и среднего предпринимательства в Томской области и г. Томске.

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ**37 Майра Камзабаева, Наталья Огородникова****Глобальное регулирование социальной ответственности**

Показано, что развитие социальной ответственности бизнеса проходит ряд этапов в своем развитии: от более простых форм социальной ответственности до полностью интегрированных в деятельность компании. Как объект управления социальная ответственность усложняется, становится более открытой и затратной. Авторы отмечают, что характерной чертой социальной ответственности является добровольность инициатив компаний по принятию на себя обязательств по соблюдению интересов всех стейкхолдеров, включая будущие поколения.

47 Аркадий Соловьев**Эконометрический анализ условий повышения пенсионного возраста**

Раскрывается значимость для формирования пенсионных прав и для реализации государственных пенсионных обязательств таких характеристик, как коэффициенты смертности по возрастным группам, продолжительность периода после назначения страховой пенсии, продолжительность здоровой жизни. Представлены результаты комплексного анализа влияния демографических факторов на пенсионный возраст в условиях сохранения страховой пенсионной системы.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ**58 Константин Грасмик****Инновационная активность фирм в условиях экономического кризиса**

Показано, что экономический кризис может оказывать не только негативное, но и стимулирующее воздействие на инновационную активность фирм. Выявлены факторы микро- и макроуровня, оказывающие значимое влияние на инновационную активность фирм во время кризиса.

УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ**65 Николай Синявский****О стоимости бизнеса с учетом риска**

Рассматриваются вопросы оценки стоимости бизнеса, который может прекратить свою работу случайным образом под воздействием определенных факторов. Предложены модели оценки стоимости, отражающие вероятностный характер срока работы предприятия, которые позволяют учитывать распределение значений стоимости и на этой основе делать необходимый анализ влияния рисков факторов.

72 Николай Берзон, Елена Степанова**Оценка риска сделок мезонинного финансирования при управлении капиталом**

Приведен анализ уровня риска сделок мезонинного финансирования с 1986 по 2015 гг. Дана оценка рисков на основе показателей дисперсии (variance), отрицательного отклонения (downside deviation) и величины потерь при дефолте (loss given default) в сделках мезонинного финансирования. Изучены кросс-секционные различия в разных отраслях промышленности.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**82 Максим Фридлянов****Международные и национальные стандарты построения современных систем проектного управления в промышленности**

Статья посвящена обзору наиболее популярных международных и национальных стандартов, организующих теорию и практику в сфере управления проектами, а также формирующих требования к отдельным процессам. Раскрывается специфика, недостатки и направления совершенствования стандартов в области управления проектами.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ**91 Вадим Маршев, Светлана Шелокова****Сценарный менеджмент и стратегические решения**

Рассматривается возможность применения модели SAGE в сценарном менеджменте. Показано, что сценарный менеджмент представляет собой мощную систему, помогающую компании эффективно функционировать в конкурентной среде и справляться со сложными ситуациями. Анализируются ограничения и недостатки модели, а также предлагаются возможности для ее совершенствования.

98 Елена Яхонтова**Лидерство как фактор роста производительности труда**

Представлены традиционные подходы к управлению производительностью труда и особенности системы управления человеческими ресурсами в этой связи. По мнению автора, использование лидерских технологий позволяет компаниям создать соответствующий росту производительности труда климат и корпоративную идеологию на основе общих ценностей высокопроизводительного труда. Слабость лидерства и дефицит лидерских компетенций снижает эффект от мер менеджмента по обеспечению роста производительности труда.

106 Хакимзян Фасхиев

Модель достижения удовлетворенности потребителей продукта на этапе разработки

Разработан метод измерения удовлетворенности потребителей нового продукта, в котором разности ожидаемых и воспринимаемых индивидуальных показателей качества разрабатываемого продукта интегрируются в единый числовой показатель удовлетворенности потребителей декомпозиционно-агрегатным методом. По мнению автора, предложенная модель управления удовлетворенностью потребителей нового продукта позволит разработчику на системной основе с минимальными трудовыми и материальными затратами повысить конкурентоспособность проектируемого продукта.

122 Дина Николаева

Адаптация компаний к изменениям с помощью автономизации их сервисных подразделений

Определена сущность автономизации, а также проанализирован опыт компаний, в той или иной степени применивших подобную практику в рамках собственной системы управления. Основой исследования послужила серия интервью, проведенных с руководством, линейным персоналом и сотрудниками автономизированных подразделений.

ОТРАСЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ

127 Андрей Созин

Управление физической культурой и массовым спортом в контексте социально-экономической безопасности России

В статье показано, что пока еще недостаточное эффективное государственное управление физической культурой и спортом связано со сложностью и многокомпонентностью этой сферы. В числе главных нерешенных вопросов — государственные обязательства по материально-техническому и финансовому обеспечению.

137 Сергей Алтухов

Об актуальности реформ управления международным олимпийским движением

Рассматриваются предпосылки и основные проблемы, связанные с кризисом управления международным олимпийским движением, анализируются экономические результаты организации Олимпийских игр, предлагаются сценарии проведения структурных изменений в системе управления мировым спортом — перенос Олимпийских игр в Афины, выстраивание структуры управления МОК по аналогии с Советом безопасности ООН.