

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

8 Александр Пенкин, Анастасия Швыдко Механизм проектного финансирования в России: почему не реализуется потенциал?

В статье проводится анализ результатов первого года реализации Программы проектного финансирования. Выявлен ряд факторов, которые могут привести к снижению ее эффективности, предложены меры по смягчению этих факторов.

15 Михаил Хромов Господдержка банковской системы: обеспечение стабильности или снижение конкуренции?

По мнению автора, поддержка банковского сектора со стороны регулирующих органов — Банка России и Минфина — оправданная с точки зрения обеспечения стабильности функционирования российского финансового сектора, очевидным образом концентрировалась на крупнейших банках, тем или иным способом аффилированных с государством или крупными госкомпаниями. В связи с этим в последние годы выросла и без того высокая концентрация активов и капитала в банковском секторе. Соответственно, продолжает расти и доля активов и капитала крупнейших государственных банков.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

22 Наби Зиядуллаев, Юлия Симонова Совершенствование международной деятельности банков в условиях интеграции и нестабильности

Рассматриваются проблемы и перспективы совершенствования международной деятельности банков в условиях интеграции и глобальной нестабильности. Обоснованы предложения по повышению эффективности международной деятельности российских банков, в частности, по участию в международных проектах.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

33 Сергей Грачев, Олег Доничев, Татьяна Малкова Нематериальные активы как инструмент инновационного развития региона

Анализируются способности компании создавать более высокую по сравнению с конкурентами потребительскую ценность в результате использования комбинации накопленных нематериальных ресурсов при реализации ключевых бизнес-процессов. Показано, что источниками формирования нематериальных активов как элемента инновационного развития являются интеллектуальные ресурсы, которые, участвуя в творческом процессе, создают его вещественное проявление.

43 Елена Сибирская, Людмила Овешникова Типология регионов России на основе оценки инновационной и инвестиционной инфраструктуры

Проведено кластерное исследование социально-экономического состояния регионов, дана оценка их инновационной и инвестиционной инфраструктуры. На этой основе предложена укрупненная классификация субъектов России. Выявлены приоритеты, оказывающие значительное влияние на развитие инфраструктурного обеспечения региональной экономики.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

52 Марина Измайлова Моделирование партнерских взаимодействий ведущих институциональных секторов инновационной России

Показано, что необходимость модернизации российской экономики в сложных геополитических реалиях требует консолидации усилий основных участников становления инновационной экономики — государства, бизнеса и системы образования. По мнению автора, в инновационной экономике механизмы интерактивной сетевой кооперации не ограничиваются взаимоотношениями внутри производственной сферы, они выдвигают на первый план партнерские взаимодействия ведущих институциональных секторов.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

63 Елена Звонова

Валютный курс рубля: новые подходы и старые проблемы

Рассматриваются вопросы формирования новых механизмов управления валютным курсом рубля, которые обеспечат его устойчивость на длительную перспективу. Предложены подходы к управлению валютным курсом, направленные на поступательное долгосрочное экономическое развитие в сочетании с более эффективным использованием имеющихся внутренних ресурсов.

УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

76 Кристина Волконицкая, Светлана Ляпина

Частные технопарки в России: первые шаги

Представлены результаты анализа первого опыта работы частных российских технопарков, обобщаются ключевые факторы успеха их функционирования. Предложена типовая модель функционирования технопарка как объекта инновационной инфраструктуры.

85 Иван Беланов

Модели трансфера коллективного знания в организации

Рассматривается феномен коллективного знания в коммерческой организации, дается обзор технологий его передачи от одной группы сотрудников другой. Анализируются возможные преимущества и недостатки использования централизованных и децентрализованных моделей управления коллективным знанием внутри организации и обменом им с внешней корпоративной средой.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

92 Александр Карлик, Владимир Платонов

Сетевая организация как механизм промышленного развития

Раскрываются закономерности и методические аспекты производственных кооперационных сетей в перспективе использования данного механизма для целей промышленного развития. Предлагается типология производственных кооперационных сетей, анализируются методические подходы к исследованию феномена сетевой организации в промышленности.

103 Олег Бучнев

Ценовые инновации в среднесрочном планировании

Анализируются современные подходы и методы формирования цен на продукцию в среднесрочных контрактах. Предложена межотраслевая формула цены, сочетающая элементы плановой и рыночной экономики для сопряженных отраслей, позволяющая вводить трехлетнее планирование производства.

108 Сергей Календжян, Светлана Золотарева

Развитие предпринимательства в сфере финансового аутсорсинга

Рассмотрен синтез финансового аутсорсинга и инструментов теории делегирования полномочий и ответственности для развития предпринимательства и снижения рисков использования финансового аутсорсинга. Показано, что применение инструментов теории делегирования позволит заказчикам эффективно управлять рисками финансового аутсорсинга.

121 Людмила Горшкова, Вера Поплавская

Адаптация организационной структуры к неустойчивой внешней среде

Излагаются подходы к трактовке понятия «организационная структура». Предлагается определение, соответствующее концепциям жизненных циклов организации и стейкхолдерской теории организационного развития. На примере крупного промышленного предприятия с использованием конкретного набора методов осуществляется выбор ее типа в условиях трансформирующейся внешней среды.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

126 Татьяна Гилева, Алия Валиуллина

Мониторинг реализации стратегии предприятия на основе анализа разрывов

Предложена структурная схема мониторинга реализации стратегии, предполагающая необходимость ситуационного анализа на основе выявления и оценки разрывов. Определены ключевые положения формирования системы мониторинга реализации стратегии предприятия. Показана особая роль опережающих показателей, отслеживание и анализ которых позволят обеспечить предупреждение ряда проблем и принятие своевременных управленческих решений.

136 Наталья Кельчевская, Илья Черненко, Елена Кирикова

Разработка инвестиционной стратегии в области энергоменеджмента на промышленном предприятии

Представлена авторская классификация стратегических мероприятий по энергосбережению, которые являются основой конкретных стратегий энергоменеджмента. Рассмотрен пример обоснования стратегии в области энергоменеджмента для предприятия металлургической промышленности.