

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

### 8 Олег Сухарев

Теоретические и прикладные проблемы управления экономическими системами

*Рассматриваются фундаментальные основы теории управления экономическими системами на макро- и микроуровне. Приведены наиболее распространенные формы и типы современного управления, представлен комбинаторный подход к управлению на макроуровне.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### 19 Александр Швецов

Государственно-частное партнерство и инфраструктурные проекты регионального развития

*Формулируются предпосылки государственно-частного партнерства в проектах развития инфраструктурных отраслей региональной экономики. Раскрываются экономико-правовой смысл, сферы применения, достоинства и недостатки данной формы сотрудничества.*

### 30 Дмитрий Байдаров, Дмитрий Файков

Региональные особенности закрытых административно-территориальных образований (на примере Нижегородской и Пензенской областей)

*Выполнено сравнительное исследование городов, обладающих статусом закрытых административно-территориальных образований, расположенных в разных субъектах Российской Федерации. В анализ включены такие показатели социально-экономического развития, как доходы и расходы бюджета, предпринимательская активность населения и др.*

### 36 Елена Башмачникова, Любовь Абрамова

Воспроизводственный подход к управлению интеллектуальными ресурсами в регионе

*Показана роль интеллектуальных ресурсов в общественном производстве. Представлен подход к решению проблемы, связанной с установлением баланса между притязаниями и целями субъектов, заинтересованных в адекватном развитии региона.*

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

### 44 Екатерина Евдокимова

Деятельность ЕБРР в России

*Рассматриваются основные направления деятельности в Российской Федерации Европейского банка реконструкции и развития в последние годы. Анализируются итоги работы в рамках предыдущей стратегии, рассчитанной на 2009–2012 гг., а также заявленные на 2013–2015 гг. приоритеты.*

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 50 Сергей Красильников

Как повысить эффективность мотивации: от финансового неравенства к мотивационным дериватам

*Исследуется ряд ключевых проблем в области мотивации, в том числе растущий уровень финансового неравенства, проблемы сочетания денежных и неденежных форм стимулирования. Предлагаются меры, направленные на повышение эффективности корпоративных мотивационных механизмов.*

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

### 58 Игорь Коршенко, Татьяна Шушарина

Реализация дорожной карты в университете

*Рассмотрен проектный подход к управлению программами повышения конкурентоспособности российских университетов. Предлагается создание в университете инфраструктуры, ориентированной на проекты, что будет содействовать формированию в вузе корпоративной среды управления проектами*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

### 64 Константин Грасмик

Экономическое развитие и инновационные сети: точки соприкосновения

*Показана актуальность системного подхода к управлению инновационными процессами. Ключевые характеристики инновационной сети представлены на примерах Кремниевой долины (США) и Технологического парка Бангалора (Индия)*

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

### 70 Сергей Неизвестный

Особенности менеджмента в науке

*Изложены взгляды автора на концепцию менеджмента в науке, дана дорожная карта реализации данной концепции. Обоснована важность создания дисциплины «менеджмент» в науке.*

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

### 78 Евгений Попов, Роман Ческидов

Мотивация менеджеров по ключевым бизнес-процессам и показателям

*Описывается система управления, базирующаяся на показателях во взаимосвязи с мотивационными мероприятиями. Представлена программа внедрения необходимых требований к управлению персоналом на металлургическом предприятии с использованием алгоритмического подхода.*

## ПРЕДПРИЯТИЕ

### 86 Райко Буквич, Радица Павлович

Динамический подход к анализу платежеспособности предприятия

*Сопоставляются два подхода к анализу платежеспособности предприятия: традиционный, основанный на показателях бухгалтерского баланса, отчёта о прибылях и убытках, и новый, основанный на показателях отчёта о движении денежных средств. Показано, что оценки платежеспособности предприятий, полученные в рамках этих подходов, существенно различаются.*

### 94 Андрей Тонких, Сергей Ионов

Формирование управленческих решений на основе динамических нормативов

*Представлена технология принятия решений, использующая построение эталонной динамики показателей (динамических нормативов). Данная технология позволяет решить целый ряд проблем управленческого характера, которые нередко возникают на предприятии.*

**103 Людмила Межова, Наталья Щербакова**

Ценностно-ориентированное управление современным предприятием  
*В рамках концепции ценностно-ориентированного менеджмента предлагаются варианты стратегии предприятия на базе оценки его стоимости. Приведены варианты ранжирования стоимости, полученной с применением различных подходов к оценке.*

**УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ**

**109 Дарья Просянюк**

Роль средств массовой информации в формировании образа России  
*Описаны результаты изучения образа современной России, представленного в публикациях американской газеты New York Times. Показана роль традиционных ценностей американского общества в формировании негативного образа России.*

**УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ**

**115 Константин Павлов**

Система показателей, характеризующих развитие нанозаконономики  
*Обосновывается система показателей, адекватных при исследовании такой области, как нанозаконономика. Раскрывается содержание конкретных индикаторов, в различных аспектах отражающих процесс создания современной наноиндустрии.*

**ТОЧКА ЗРЕНИЯ**

**121 Павел Кохно**

Управляемая экономика

*В рамках авторской теории гармоничной экономики труда исследуется проблема снижения влияния на социально-экономические показатели страны стратегических рисков. При решении данной проблемы применяется математический аппарат динамических моделей.*

**127 Екатерина Орлова**

Экономическое поведение: синтез рационального и иррационального  
*Представлены методологические подходы к описанию экономического поведения, использующие положения теории рационального выбора и нейроэкономики. Выделены детерминанты ограниченной рациональности (иррациональности), предложен подход к оценке их влияния на эффективность выбора.*

**ИНТЕРВЬЮ**

**137 Дмитрий Батурын**

От рабочего до топ-менеджера международной корпорации  
*В беседе с руководителем международного Центра оптимизации бизнес-процессов и увеличения доходности предприятий АО «Крона Групп», членом-корреспондентом Международной академии менеджмента, Менеджером года (2012) Дмитрием Батуриным поднимаются вопросы, связанные с управленческим консультированием. Представлен опыт США в данной области.*