

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

### 8 **Алексей Заложнев, Дмитрий Чистов, Евгений Шуремов**

#### Либеральная модель: необходимость системных ограничений

*Описываются некоторые системные ограничения мировой финансовой системы и предлагаются возможные способы оптимизации функционирования рынка капиталов, а также методы финансирования реального сектора экономики и системы налогообложения.*

### 17 **Гавриил Попов**

#### Глобальная перспектива кризиса 2008

*Конгресс Международного союза экономистов стал хорошей традицией. В нынешней ситуации все рассуждения об экономическом будущем и объективной реальности настоящего неразрывно связаны с проблематикой кризиса. В разных странах реализуются различные комплексы антикризисных мер. Выделяются наиболее важные блоки глобальной социально-экономической и политической перспективы.*

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

### 22 **Иосиф Кац**

#### Взаимодействие государства и рынка в переходной экономике

*Динамика производства важнейших видов продукции свидетельствует о значительном падении их объемов по сравнению с 1990 г. Рассматривается успешный опыт использования модели развития, принципиально отличающейся от модели «свободного рынка» и основанной на активном взаимодействии государства и рынка.*

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

### 27 **Антон Губницын**

#### Участие граждан в местном самоуправлении: опыт г. Квебека применительно к российским реалиям

*Сопоставляется опыт Канады (на примере г. Квебека) по развитию демократии на местном уровне с участием граждан в местном самоуправлении в Российской Федерации. Это сравнение позволяет выявить ряд серьезных отличий, касающихся как системы местного самоуправления, законодательно установленной органами государственной власти, так и специфики поведения самих граждан.*

### 33 **Вадим Гончаров**

#### Федеральная контрактная система: пути эффективного использования

*Рассматриваются различные факторы, влияющие на разработку контрактов в министерстве обороны США. Изучается степень значения этих факторов при выборе основных этапов финансирования НИОКР военного назначения.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

### 45 **Анна Гонова**

#### Приоритетные направления кадровой политики в современных условиях

*Состав, структура и приоритеты кадровой политики соответствуют их ограниченным финансовым ресурсам и стратегии начального экономического развития. Приоритетными задачами промышленного развития являются интеграция кадровой и производственной стратегии, согласование задач развития кадров с финансовыми возможностями предприятия, повышение уровня мотивации труда, совершенствование организационно-экономического механизма управления персоналом. По выделенным направлениям кадровой политики предложены методические рекомендации по их разработке применительно к предприятиям Нижегородской области.*

### 54 Елена Соколовская

Развитие рынка социального жилья:  
экономико-правовые аспекты

*Перспективным и необходимым направлением жилищной политики является социальное жилье, которое может быть доступно гражданам с условием ежемесячной выплаты небольшой фиксированной суммы ниже рыночной аренды. Приводятся аргументы в пользу развития жилищного фонда некоммерческого использования как способа обеспечения жильем населения.*

### 61 Юрий Маленков, Светлана Древинг

Формирование конкурентной стратегии развития

*Рассматриваются теоретико-методологические проблемы разработки инновационных стратегий развития отраслей, хозяйственных комплексов и кластеров на примере Камчатского рыбохозяйственно-го комплекса. Изложена методология разработки инновационных стратегий их развития на основе системного подхода. Описана разработка стратегии развития крупного хозяйственного комплекса на примере РХК Камчатского края.*

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

### 75 Игорь Фролов

Бюджетирование операционной деятельности дистрибьюторов

*Приводимые ранее модели финансового планирования не позволяли рассматривать особенности операционной деятельности для дистрибьюторов. Созданная эталонная модель бюджетирования удовлетворяет потребностям таких компаний.*

### 79 Елена Копылова

Финансовый, налоговый и управленческий учет: интегрированная система

*Различие показателей, используемых при составлении бухгалтерской и налоговой отчетности, приводит к снижению оперативности учета и внутреннего контроля. Рассматриваются подходы к организации интегрированной системы финансового, налогового и управленческого учета в целях повышения эффективности управления организацией.*

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### 84 Дияур Девятов, Константин Иванов, Антон Михайлов

Информационная система руководителя как инструмент управления

*Особое значение имеют вопросы управления материальными потоками на складе готовой продукции металлургического предприятия. Описан программный алгоритм размещения пачек и приведены результаты работы в одном из листопрокатных цехов Магнитогорского металлургического комбината.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

### 90 Тимур Зайнашев

BI-системы: повышение качества принятия инвестиционных решений

*Сегодня важными являются проблемы информационного обеспечения, возникающие при принятии инвестиционных решений в крупных нефтегазовых компаниях. К таким решениям относятся выбор наиболее эффективных проектов и формирование инвестиционной программы компании. Рассмотрены составные элементы программной системы SAP Netweaver BI 7.0 и предложена архитектура решения по сбору, обработке и загрузке данных в хранилище данных с последующим формированием отчетов, обеспечивающих поддержку и повышение качества принятия инвестиционных решений.*

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

### 96 **Ольга Ильина**

Зрелость организационного управления проектами: иерархическая модель

*Концепция организационной зрелости является центральным элементом корпоративной системы управления проектами. Иерархическая модель зрелости позволяет на системной структурированной основе по-новому подойти к решению задачи диагностики и совершенствования корпоративных систем управления проектами.*

## ПРЕДПРИЯТИЕ

### 102 **Лариса Сырямина**

Организационное управление конкурентоспособностью продукции

*Основные требования к организации как функции управления состоят в обеспечении выполнения всех принимаемых решений. Предлагается создать специальную координационную службу по обеспечению конкурентоспособности продукции.*

### 106 **Ксения Зарницына**

Управление проектами на предприятии: оценка эффективности

*Оценка экономической эффективности организации системы управления проектами на предприятии основана на классических показателях оценки инвестиционных проектов. Предложена классификация выгод и затрат, связанных с внедрением системы управления проектами, а также методика их экономической оценки.*

## ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ

### 112 **Анатолий Барковский**

СЭВ: интеграция плановых экономик

*На основе исследований и личного опыта автора рассматриваются малоизвестные факты из истории СЭВ и даются оценки значения деятельности совета для формирования Содружества Независимых Государств.*

## ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

### 115 **Александр Коноховский**

Российский менеджмент в условиях кризиса

*Нынешний экономический кризис в России — это прежде всего кризис самого российского менеджмента. Этой проблеме был посвящен круглый стол, прошедший в Международном университете в Москве. Участники круглого стола пытались дать оценку причинам кризиса, поразившего российскую экономику.*

### 121 **Надежда Данилова**

Москва как мировой финансовый центр

*В Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации прошла Международная научно-практическая конференция «О развитии Москвы как «международного финансового центра». Участники конференции отметили, что Москва как «международный финансовый центр» будет способствовать ускоренному развитию экономики страны.*