

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 . Александр Дынкин

Мировой кризис – импульс для развития инноваций

В теории управления есть понятие «провокация кризиса», т. е. искусственное создание кризисных условий, при которых предприятие вынуждено использовать инновации и благодаря этому выходит на качественно новый уровень. Сегодня нет нужды в таких искусственных построениях – кризис уже бушует, и большинство антикризисных мер, принятых в ведущих странах, направлено на стимулирование инновационной активности.

13 Игорь Костиков

Современный кризис:

особенности и основные пути преодоления

Глубинные причины кризиса лежат в нарушениях процесса обновления основного капитала в ведущих отраслях экономики. Преодоление кризиса возможно только при решении проблемы доверия в широком смысле этого слова: между обществом и государством, предпринимателями и властями, менеджментом и инвесторами, работодателями и работниками.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

16 Андрей Петросьян, Мария Мусатова

Корпоративная интеграция: оценка слияний и поглощений

На основе анализа экономических моделей по тестированию слияний и поглощений и их результатов можно выбрать зависимые и некоторые независимые переменные, характерные для российских условий. Количественная оценка влияния этого процесса на интенсивность интеграционных операций представляется наиболее возможным направлением эконометрических исследований.

30 Екатерина Панова

Этапы мотивационного аудита

Отсутствие четких механизмов увязки и оценки данных мотивационного аудита ведет к тому, что данный вид контроля становится крайне зависимым от профессиональных и личностных качеств членов аудиторской команды. Уровень общетеоретической подготовки аудитора, широта его кругозора в области мотивации и управления персоналом отражаются на качестве мотивационного аудита.

35 Александр Соколов

Дифференцированные страховые премии

как эффективный инструмент оценки риска

Применение предлагаемого метода оценки дифференцированных премий позволяет формулировать выводы о схожести уровней риска для банков разных классов. Если показатели наблюдаемого банка схожи с данными обанкротившихся кредитных учреждений, то для него должна быть применена максимальная страховая премия. В противном случае ее следует уменьшить. Подобные изменения в дальнейшем могут потребовать модификации этой системы.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

45 Марина Бобылева

Корпоративная система электронного документооборота:

этапы внедрения и уровни зрелости

Внедрение системы электронного документооборота – не единовременный акт, а процесс, охватывающий ряд этапов. Эффективность применения системы на последующих стадиях зависит от достижения ею различных уровней зрелости, которые характеризуются не только технологическими параметрами, но и ее способностью взаимодействовать с другими корпоративными информационными системами, задействованными в автоматизированных бизнес-процессах.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

56 Константин Павлов

Инвестиции и инновации интенсивного и экстенсивного типа:
макрэкономический подход

Выделение инвестиций и инноваций интенсивного и экстенсивного типа позволяет давать более точную оценку их влияния на процессы интенсификации общественного воспроизводства. Важно также в общей структуре инвестиций и инноваций выделять удельный вес каждой из этих двух групп. Целесообразность такой классификации объясняется возросшей актуальностью использования интенсивных методов хозяйствования.

69 Ольга Мелитонян, Юлия Михеенко

Стратегически значимые факторы развития хозяйствующей единицы
Для выработки эффективной стратегии предприятие обязано разработать стратегию своего развития, содержащую комплекс необходимых мер по достижению желаемого состояния. Но даже наиболее удачные и интересные замыслы останутся на бумаге до тех пор, пока не будут подкреплены стратегическими ресурсами и конкурентными преимуществами, уникальными для данного бизнеса или региона.

75 Азиз Мустафаев

Инвестиционно-инновационная система
агропромышленного комплекса

Выравнивание технико-технологической отсталости отраслей АПК и переход на новые формы рыночного функционирования тесно связаны с решением ряда задач. Среди них – достижение нестационарного темпа развития инвестиционно-инновационных процессов, повышение роли бюджетного финансирования аграрных предприятий, формирование институциональных, законодательных и финансовых основ хозяйствующих субъектов, устранение межотраслевых противоречий.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

83 Александр Ковалев, Оксана Козлова

Стратегический менеджмент, или менеджмент стратегий

Неудачи подстерегают менеджмент не при разработке стратегии организации, а в процессе ее претворения. В условиях неопределенности главным препятствием становится поиск одновременного решения двух сложных задач – управление рисками и обеспечение поддержки стратегических действий персонала. Все это возможно только при слаженной работе всей управленческой команды и преобладании гибкого предпринимательского мышления менеджеров.

88 Клавдия Дрогобыцкая

Эволюция и модификация дивизиональных
организационных структур

Эффективность дивизиональных структур сохраняется только в рамках частного сектора, что подтверждается широким использованием этого механизма подавляющим

большинством крупнейших организаций мира. Однако в силу своей незавершенности и неустойчивости эта организационная схема устройства компаний все время модифицируется под влиянием факторов внешней среды и новых тенденций развития.

96 Евгений Шуремов, Дмитрий Заложнев

Модель комплексной оптимизации закупок и продаж товаров

Проблемы оптимизации закупок и сбыта товаров до сих пор рассматривались как относительно независимые задачи. Предложенный авторами подход позволяет решать эти задачи в едином комплексе. В результате пользователь может оценить характер изменения маржинальной прибыли при трансформации объемов закупаемого товара, сделать вывод об адекватности сформированных функций характеру изменения описываемых показателей.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

102 Ольга Ижбулатова, Евгений Дуданов

Стратегическое управление человеческими ресурсами организации

Успех стратегии достижения конкурентных преимуществ организации обусловлен степенью поддержки ее со стороны персонала. Поэтому основной целью компании должно стать развитие человеческого потенциала. Исходной информацией для разработки этой стратегии являются данные об этапе жизненного цикла организации, отнесении бизнес-стратегии и стратегии конкурентных преимуществ к тому или иному виду в соответствии с классификацией, предложенной авторами.

ПРЕДПРИЯТИЕ

109 Власта Тутарова, Александр Калитаев, Светлана Файнштейн

Управление движением полуфабрикатов на складах металлургических предприятий

Повышение эффективности оперативного управления материальными ресурсами связано с отказом от каких-либо жестких ограничений по принципу «можно все, только это будет стоить очень дорого». Деятельность по выявлению стоимости операции между двумя объектами должна иметь значение эвристической оценочной функции, с помощью которой начисляются штрафы и премии по всем параметрам операции.

115 Елена Зубарева

Оперативный учет и контроль качества строительной продукции

Эффективный учет и контроль за ходом строительного производства достигается путем сбора и систематизации сведений о дефектах, браке, рекламациях. Своевременное выявление нарушений нормативных требований обеспечивает возможность принятия мер по устранению и предупреждению дефектов и позволяет устранить недостатки в установленные сроки и в полном объеме.

ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

121 Антикризисная программа: курс на инновационное развитие

Мировой экономический кризис мог бы не застать российские власти врасплох хотя бы потому, что о серьезных проблемах внутри страны и вне ее эксперты предупреждали давно. Что нужно сделать для выхода из кризиса? Ответ на этот вопрос попытались дать участники постоянно действующего «круглого стола» «Экономический рост России», организованного Вольным экономическим обществом России и Институтом экономики РАН.

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 Alexander Dynkin

The World Crisis:

An Impetus to Develop Innovation

In management theory there is a notion of crisis provocation meaning artificial setting up of critical conditions under which the enterprise is compelled to apply innovation, thus attaining a qualitatively higher level. Today there no need for such artificial constructions, the crisis is already raging and the majority of anti-crisis measures adopted in leading countries are aimed at stimulating innovation.

13 Igor Kostikov

The Modern Crisis:

Specificity and Main Ways to Overcome It

The basic causes of the crisis lie in failures of fixed capital renovation process in leading economic branches. The crisis can be overcome only if the problem of confidence – in the broad meaning of the word – between society and the state, businessmen and the authorities, management and investors, employers and employees is resolved.

FINANCIAL MANAGEMENT

16 Andrei Petrosyan, Maria Musatova

Corporate Integration:

Assessing Mergers and Acquisitions

By analyzing economic models of testing mergers and acquisitions and their outcomes one can select dependent and some independent variables typical for Russian conditions. The quantitative evaluation of how this process impacts on the intensity of integrational operations seems to be the most likely direction in econometric research.

30 Yekaterina Panova

Stages of Motivation Audit

If clear mechanisms to link and assess motivation audit data are not available this type of control becomes extremely dependent on professional and personal qualities of auditing team members. The auditor's overall theoretical credentials, his outlook range in the sphere of personnel motivation and management are reflected in the quality of motivation audit.

35 Alexander Sokolov

Differentiated Insurance Premiums

as an Efficient Instrument of Risk Evaluation

Application of the proposed method of evaluating differentiated premiums helps formulate conclusions on the similarity of risk levels for banks of various classes. If the indicators for the bank under observation are similar to the data of bankrupt credit institutions, a maximal insurance premium should be paid to the former. Otherwise it should be reduced. Such changes might demand modification of the system in the future.

INFORMATION TECHNOLOGIES

45 Marina Bobylyova

The Corporate System of Electronic Data Processing:

Stages of Implementation and Levels of Maturity