

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

### 8 Сергей Рябухин

Контроллинг – инструмент внешнего финансового контроля

*Растущая глобальная конкуренция обязывает страну при реализации планов долгосрочного развития и перехода к экономике нового типа создать механизмы, блокирующие ошибочные, эгоистичные, а подчас просто опасные решения. Реальна ли эта задача для нашей системы финансового контроля? Об этом размышляет аудитор Счетной палаты Российской Федерации.*

### 15 Георгий Клейнер

Стратегический менеджмент:

актуальные проблемы и новые направления

*Системный менеджмент включает управление внутрифирменными подсистемами и фирмой в целом, стратегический и тактический аспекты. Предприятие должно рассматриваться как «суверенный» объект, самостоятельная система, сохраняющая внешнюю целостность, внутреннее многообразие и гармоничные взаимоотношения с внешней средой. Совершенствовать механизм управления следует эволюционно – от фрагментарного и разрозненного к полноценному системному менеджменту.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

### 23 Юрий Емельянов, Ашот Хачатурян

Корпоративная культура как «формула успеха»  
бизнес-организации

*При формировании корпоративной культуры самый долгий вариант – пытаться изменять ее через внедрение в коллективе новых традиций, самый быстрый – через разработку и внедрение новых правил и регламентов. Между традициями, нормами и правилами существует непосредственная взаимосвязь. Сначала в коллективе складываются традиции, затем они превращаются в нормы коллективного поведения и только потом на их основе возникают конкретные правила поведения.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### 34 Александр Суглобов, Юлия Черкасова

Межбюджетное регулирование:  
финансовая поддержка муниципальных образований

*Использование описанной авторами методики позволяет выполнять главное условие реализации трансфертного механизма – сохранить неизменным ранг бюджетной обеспеченности до и после предоставления дотаций. Тем самым соблюдается приоритет муниципалитетов-аутсайдеров в получении помощи из регионального бюджета.*

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

### 43 Валерий Захаров, Екатерина Голикова

Невидимая роль денег в координации  
экономических и общественных интересов

Главными вопросами, представляющими интерес для авторов, являются вопросы о деньгах. При этом невидимая роль денег обнаруживает себя при выходе анализа за пределы понятия экономической сферы жизнедеятельности и исследования ее как одну из сфер жизнедеятельности государства в широком смысле, т. е. как целостной социально-экономической системы.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 52 Александр Костюк, Валерия Фиоронова

Наблюдательные советы в банках:  
критерии независимости

*Корпоративное законодательство украинских банков в целом недостаточно развито. Это связано с тем, что большинство кредитных организаций не размещают свои акции на международных фондовых биржах и, следовательно, пока не ощущают реальной потребности в разработке и соблюдении критериев независимости.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

### 62 Эдуард Патрик, Виктор Яшин

Инновационная деятельность в Германии

*Особенностью инновационного законодательства в ФРГ является его направленность на преимущественное стимулирование научных исследований и развития высокотехнологичных производств. Причем поддержку получают не только производители инновационной продукции, но и ее инвесторы и пользователи. Тем самым обеспечивается привлечение капитальных вложений в инновационные отрасли.*

### 71 Лариса Челмакина

Развитие методических подходов  
к оценке эффективности инвестиционных проектов

*Индекс рентабельности инвестиций и внутренняя норма доходности должны считаться главными индикаторами эффективности, отвечающими интересам каждого из субъектов инвестиционной деятельности. При расчете этих показателей для сопоставимости различных инвестиционных проектов особенно важно учитывать горизонт расчета.*

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

### 82 Ирина Дежкина, Галина Поташева

Эффективность управленческой деятельности  
и принцип «золотого сечения»

*Гармоничное предприятие представляет собой систему, в которой отношения составляющих ее элементов отвечают принципу «золотого сечения» как рабочего инструмента, имеющего жесткую и непротиворечивую логику и реальную качественную меру. Такая модель обеспечивает высокую скорость энтропии этой системе и минимальные затраты на поддержание устойчивости, роста доходов и его распределения.*

**87 Николай Большаков, Жанна Уляшева**

Самоконтроллинг в наноэкономике:  
методические основания системной концепции

*Экономические агенты в условиях самоконтроллинга быстро осознают проблемы, критически относятся к собственным ошибкам и ведут постоянный поиск наиболее эффективной модели поведения с целью максимизации успеха. Поэтому задача этого метода – увеличение энергии самореализации и сотрудничества в компании, необходимой для осуществления стратегии.*

**97 Николай Слонов**

Структурный анализ управленческого решения

*Мощным средством исследования управленческого решения является структурный анализ. Он предполагает построение и исследование структурных схем систем управления, элементы которых в анализе имеют логическое значение и лишь частично совпадают с элементами организационной структуры.*

**106 Дмитрий Дрозин, Владимир Ширяев**

Управление процессом продаж:  
модель рынка одного вида товара с учетом конкуренции

*Предлагаемая авторами модель описывает воздействие на спрос не только цены, но и ассортимента и рекламы. Причем она позволяет включать в нее другие факторы: качество обслуживания, расстояние до магазина и др. Тем самым появляется возможность прогнозировать поведение рынка и на этой основе формировать рекомендации по совершенствованию управления ценой, ассортиментом и рекламой торговых организаций.*

**115 Вера Конева**

Управление интеллектуальными ресурсами  
печатного периодического издания

*Процесс управления интеллектуальным капиталом печатного издания включает не только ресурсы, принадлежащие ему, но и ресурсы, к которым редакция может иметь доступ для создания ценности. Классификация ресурсного «портфеля» на пять категорий (денежные, материальные, отношенческие, организационные и потребительские) основана на их экономическом поведении. Ресурсный «портфель» объединен с корпоративной стратегией, целями издания, восприятием редакцией будущего.*

## НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

**122 Крупнейшие российские компании: новая ситуация**

*«Проблемы эволюции крупнейших российских компаний: естественных монополий, государственных монополий, государственных корпораций» – так была названа тема дискуссии, которая прошла в рамках научного семинара «Проблемы современного государственного управления в России», действующего в Центре проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования.*